

**PROYECTO:
PLAN DE PROMOCION DE LAS
ASOCIACIONES PUBLICA-PRIVADAS EN URUGUAY**

ATN/ME – 12386-UR
Términos de Referencia

CONSULTOR
Control de Gestión

ANTECEDENTES

El área de Proyectos y Servicios de CND cuenta con una unidad de Control de Gestión abocada al control y seguimiento de la información de proyectos de infraestructura. Se dedica tanto a lo que refiere al control económico de las obras (certificados de avances mensuales, seguros, garantías, nominas BPS) y la tramitación de pagos, como a la generación de toda la información relativa al avance de los proyectos. A pesar que la unidad realiza reportes para Directorio tanto de avance en la ejecución de los proyectos como respecto a empresas contratadas, se requiere la generación de indicadores, metodologías de gestión e implementación de mejoras al soft que faciliten el seguimiento de los proyectos, la anticipación de problemas y la mejora de la eficiencia de los mismos, fundamentalmente en lo que hace al seguimiento de proyectos PPP.

OBJETIVOS DE LA CONSULTORÍA

Fortalecer los procesos de generación y análisis de información de la unidad de Control de Gestión de Proyectos, a través de la aplicación de modelos cuantitativos y contribuir activamente a la formación de conocimientos y competencias de dicha unidad.

La consultoría tendrá dos fases. En la primera se hará un diagnóstico y una propuesta de mejora en las metodologías y procedimientos de la Unidad. En la segunda fase el consultor apoyará al equipo en la implementación de aquellas medidas que se definan por parte del Gerente de la Unidad y el Gerente de Proyectos y Servicios.

La primera fase tendrá una duración de dos meses y la segunda de diez meses.

METODOLOGÍA

Para la presentación de dicha consultoría no se requiere la presentación de una metodología previa, sí se requiere conocimiento en elaboración de presupuestos con su respectivo flujo de fondos para el análisis de desvíos y costeo. Asimismo se requiere experiencia en seguimiento y control económico de proyectos, incluyendo control de costos, de alcance, cronograma y riesgos.

ACTIVIDADES A REALIZAR

En la primera fase el consultor deberá realizar las siguientes tareas:

1. Evaluación de la gestión y control de Costos reales, realizando propuesta de costeo para presupuestación;
2. Monitoreo del progreso real vs Presupuesto, incluyendo manejo de base de datos y los flujos de fondos respectivos, analizando la metodología empleada y proponiendo mejoras;
3. Análisis del control y validación de los alcances acordados en cada proyecto, presentando una propuesta metodológica viable para CND;
4. Análisis del manejo del SIGES. Identificar mejoras en la elaboración de reportes y propuestas para los procesos relacionados al mismo;
5. Análisis del seguimiento y control de los cambios que se realizan a los proyectos gestionados por el área de Proyectos y Servicios;
6. Diagnosticar el control de los riesgos de los proyectos y proponer metodología de seguimiento del tratamiento que se realiza a los mismos por parte de otras unidades.

En la segunda fase el consultor deberá apoyar a la Unidad en la implementación de aquellas medidas que se decidan adoptar en función del diagnóstico y propuesta realizados por el consultor en la primera fase.

PRODUCTOS E INFORMES

En la primera fase el consultor entregará informes que serán el resultado de la revisión del modelo de información actual y de la elaboración de propuestas de mejora en función de las debilidades identificadas.

En particular se espera informe respecto a:

- a) Propuesta de costeo para presupuestación a clientes
 - b) Análisis de la metodología de comparación entre los presupuestado y lo real y propuesta de mejoras
 - c) Metodología para el control y validación de alcances
 - d) Informe de evaluación del manejo del SIGES y propuesta de mejora
 - e) Metodología para el seguimiento y control de cambios en los proyectos gestionados
 - f) Metodología del seguimiento del tratamiento de riesgos
- /

DURACIÓN DE LA CONSULTORÍA

Se estima una duración de un año.

FACILIDADES PROVISTAS POR EL CONTRATANTE

CND se compromete a proveer los recursos humanos, materiales y de insumos necesarios de información para el desarrollo de la presente consultoría.

PERFIL DEL CONSULTOR Ó EMPRESA CONSULTORA

Formación en disciplinas cuantitativas, pudiendo ser profesionales de las carreras de Economía, Ingeniería, Contador Público y/o Administración, acreditando experiencia en control de costos de proyectos, seguimiento presupuestal, valorándose especialmente la experiencia en implementación en metodologías de control de costos de proyectos y PMO.

CRITERIOS DE SELECCIÓN

Se publicará una llamado abierto, priorizando los candidatos que acrediten los requisitos mencionados y que posean posibilidad de incorporación inmediata.

HONORARIOS DEL CONSULTOR Y FORMA DE PAGO

El monto total de la Primera Fase de la consultoría corresponde a USD 10.000 + IVA (diez mil dólares más IVA), a pagar de la siguiente forma:

USD 3.000 + IVA (tres mil dólares más IVA) como pago inicial

USD 3.000 + IVA (tres mil dólares más IVA) contra entrega de borradores de los productos o informes señalados más arriba

USD 4.000 + IVA (cuatro mil dólares más IVA) contra entrega de informes finales

Los restantes diez meses correspondientes a la Segunda Fase de la consultoría, el consultor recibirá honorarios de \$ 117.075 + IVA (ciento diecisiete mil setenta y cinco más IVA).

La Primera Fase será financiada con fondos FOMIN y la Segunda Fase con fondos propios de CND.